

**assura.**

**Assura-Gruppe**  
**Geschäftsbericht**  
**2024**

## Kennzahlen

	2024	2023 Neudarstellung
<b>Prämien und Leistungen</b>		
Verdiente Prämien	CHF 3.5 Mia.	CHF 3.6 Mia.
davon obligatorische Krankenpflegeversicherung (OKP) <sup>1</sup>	CHF 3.1 Mia.	CHF 3.3 Mia.
Leistungsaufwand	CHF 2.6 Mia.	CHF 2.8 Mia.
davon OKP <sup>1</sup>	CHF 2.4 Mia.	CHF 2.6 Mia.
Risikoausgleich (RA, Aufwand)	CHF 484.3 Mio.	CHF 737 Mio.
Schadenquote (inkl. RA)	90.2%	97.5%
davon OKP <sup>1</sup> (inkl. RA)	94.3%	100.8%
<b>OKP-Kosten<sup>1</sup></b>		
Betriebsaufwand	CHF 179.6 Mio.	CHF 176 Mio.
OKP-Kostenquote <sup>1</sup>	5.7%	5.4%
OKP-Kosten pro Versicherten (durchschnittlicher Bestand)	CHF 263	CHF 218
<b>Rückstellungen und Reserven</b>		
Technische Rückstellungen	CHF 1.8 Mia.	CHF 1.9 Mia.
Rückstellungsquote <sup>3</sup>	55.1%	57.3%
Eigenkapital	CHF 482.0 Mio.	CHF 410.3 Mio.
davon OKP-Reserven <sup>1</sup>	CHF 267.2 Mio.	CHF 240.8 Mio.
Eigenkapitalquote	15.0%	12.5%
Reservenquote OKP <sup>1,2</sup>	9.5%	7.4%
<b>Ergebnis</b>		
Konsolidiertes Ergebnis	CHF 72.2 Mio.	CHF -147.5 Mio.
<b>Mitarbeitende per 31.12.2024</b>		
Mitarbeitende	1'578	1'703
Stellen in Vollzeitäquivalenten	1'472	1'590
<b>Kunden</b>		
	01.01.2025	01.01.2024
Versicherte	822'000	805'000
OKP-Versicherte	714'000	697'000
VVG-Versicherte (Zusatzversicherungen)	431'000	440'000
Anzahl Niederlassungen	21	21

1 Gemäss Einzelabschluss Assura-Basis AG

2 Gemäss OKP-Reserven inkl. Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen im Verhältnis zu den Prämien

3 Total der technischen Rückstellungen im Verhältnis zur Bilanzsumme

# Inhalt

<b>Assura 2024</b>	
Editorial	4
Mission und Werte	8
2024 auf einen Blick	9
<b>Corporate Governance</b>	11
Stiftung Assura	11
Struktur der Assura-Gruppe	11
Verwaltungsrat	12
Verwaltungsratsausschüsse	12
Geschäftsleitung	14
Vergütungen	16
<b>Aufsichts- und Kontrollfunktionen</b>	17
Risikomanagement-System und internes Kontrollsystem	17
Rollen und Zuständigkeiten der verschiedenen Akteure des Risikomanagements und der internen Kontrolle	17
<b>Finanzbericht 2024</b>	19
Konsolidierte Erfolgsrechnung	20
Konsolidierte Bilanz	21
Konsolidierte Geldflussrechnung	22
Konsolidierter Eigenkapitalnachweis	23
Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung	24
<b>Revisionsbericht</b>	41



Ruedi Bodenmann, CEO, und Bruno Pfister, Verwaltungsratspräsident

2024 war für Assura ein positives Jahr. Sowohl bei den Kundenzahlen als auch bei den Finanzen konnte Assura zulegen. Wir sind wieder auf Wachstumskurs. Das bestätigt die 2022 eingeführte Unternehmensstrategie, ein erstklassiges Kundenerlebnis zu bieten und Patientinnen und Patienten durch das Gesundheitssystem zu begleiten.

Alle unsere Teams und Projekte sind der Umsetzung dieser Strategie verpflichtet. So kann Assura die Herausforderungen der Krankenversicherungsbranche angehen und sich selbst stetig weiterentwickeln.

#### **Technologischer Fortschritt für eine effizientere Organisation und Einfachheit zugunsten unserer Kundinnen und Kunden**

Assura pflegt einen verantwortungsbewussten Einsatz der Mittel. Wir steigern unsere betriebliche Effizienz nachhaltig, indem wir Massenprozesse automatisieren, die Kundeninteraktionen digitalisieren sowie Hilfsmittel und Prozesse modernisieren und vereinheitlichen. Dies verschafft unseren Mitarbeitenden zusätzliche Freiräume für Tätigkeiten mit höherer Wertschöpfung. Damit übernimmt Assura Verantwortung sowohl gegenüber ihren Mitarbeitenden als auch gegenüber dem Schweizer Arbeitsmarkt, der unter anhaltendem Fachkräftemangel leidet.

Die digitalen Hilfsmittel nutzen wir nicht nur, um die Effizienz zu steigern, sondern auch als Schlüssel zu Qualitätssteigerung, einem erstklassigen Kundenerlebnis und einer noch wirksameren Rechnungskontrolle.

Ärztinnen und Ärzte, Apotheken und Labors können ihre Rechnungen jetzt direkt an uns senden. Das verschlankt die Verwaltung der Krankenversicherung und bedeutet, dass unsere Kundinnen und Kunden ihre Behandlungen nicht mehr vorfinanzieren oder sich die Zeit nehmen müssen, uns ihre Belege zu schicken. Damit sie weiterhin bei der Überprüfung ihrer Rechnungen mitwirken können, laden wir sie über das Online-Kundenportal oder die Assura App ein, einige einfache Fragen zu beantworten. Diese Beteiligung an der Rechnungskontrolle zeigt Wirkung und bringt sowohl für unsere Versicherten als auch für das Gesundheitssystem einen nicht unerheblichen Nutzen, indem dadurch die Prämien entlastet werden.

**«Wir haben grosse Fortschritte in Sachen Kundenerlebnis erzielt, diesen Weg wollen wir weitergehen. Wesentlich ist dabei die technologische Entwicklung. Sie erlaubt uns, unseren Kundinnen und Kunden qualitativ hochstehende Dienstleistungen mit relevantem Mehrwert zu bieten.»**

**Ruedi Bodenmann**  
CEO

#### **Der Anspruch, uns fortlaufend zu verbessern**

Erreichbarkeit rund um die Uhr, Personalisierung, Reaktionsfähigkeit: Die Digitalisierung ist ein Katalysator für ein qualitativ hochstehendes Kundenerlebnis. Daher optimieren wir stetig unsere beiden Serviceplattformen: das Online-Kundenportal und die Assura App. Unsere App wurde soeben zum zweiten Mal zur besten Versicherungs-App der Schweiz gekürt.

2024 verzeichnen wir zwei weitere erfreuliche Entwicklungen in Sachen Kundenbeziehung: Rechnungen bearbeiten wir innerhalb von Fristen, die zu den kürzesten auf dem Markt gehören. Unser Kundendienst reagiert immer rascher und gezielter auf die Anfragen unserer Versicherten, was uns diese in Zufriedenheitsumfragen auch regelmässig zurückspiegeln. Dieses Feedback freut uns sehr.

Dazu kommt der Ausbau unseres flächendeckenden Kundenberatungsnetzes in der ganzen Schweiz. Denn während Digitalisierung ein wesentlicher Faktor

für die Vereinfachung und Erreichbarkeit ist, bleibt die persönliche Nähe für Assura oberste Priorität. Das gilt sowohl für die Verfügbarkeit als auch für die Verbesserung der Qualität der Kundenberatung und -betreuung. Daher baut Assura ihr Netzwerk weiter aus und investiert nachhaltig in die Weiterbildung ihrer Mitarbeitenden.

### Nachhaltiges Engagement, auch zugunsten des Gesundheitssystems

Unsere Fortschritte in Bezug auf das Kundenerlebnis sind erfreulich. Sie bestärken uns darin, den eingeschlagenen Weg weiterzugehen.

Unser Unternehmen ergreift zudem zahlreiche Initiativen, um unser Engagement in den Bereichen Umwelt, Soziales und Governance in die Tat umzusetzen. Im Frühjahr 2025 erscheint der zweite Nachhaltigkeitsbericht von Assura. Er beinhaltet laufende und geplante Massnahmen, insbesondere um den CO<sub>2</sub>-Fussabdruck des Unternehmens zu reduzieren, die Kundennähe zu fördern, die wirtschaftliche Leistung zu steigern und zu einem starken Gesundheitssystem beizutragen.

**«Assura setzt sich dafür ein, dass unser hervorragendes Gesundheitssystem erhalten bleibt. Reformen sind unverzichtbar und dringend nötig. Wir setzen uns für solche Reformen ein, die die Versorgungsqualität und die Begleitung der Patientinnen und Patienten sicherstellen und gleichzeitig effizient sind.»**

#### Bruno Pfister

Verwaltungsratspräsident

Unser qualitativ hochstehendes Gesundheitswesen, das allen Zugang zu notwendigen Behandlungen garantieren soll, steht heute in Bezug auf die stetig steigenden Kosten und deren Auswirkungen auf die Krankenkassenprämien stark unter Druck. Gesundheit und Prämien bleiben gemäss UBS-Sorgenbarometer 2024 die Hauptsorge der Schweizer Bevölkerung.

Angesichts dessen setzt sich Assura für Reformen ein, die für die Nachhaltigkeit des Gesundheitswesens zwingend nötig sind, und sie ist mit diesem Ziel dem neuen Branchenverband der Krankenversicherer prio.swiss beigetreten. Wir setzen uns für solche Reformen ein, die die Versorgungsqualität und die Begleitung der Patientinnen und Patienten sicherstellen und gleichzeitig effizient sind. Glücklicherweise gibt es hier mehrere Ansätze.

Im Hauptfokus haben wir die Förderung der ambulanten Versorgung. In den meisten OECD<sup>1</sup>-Ländern erfolgen weitaus mehr Eingriffe in ambulanten Kliniken als bei uns. Studien belegen, dass dieser Ansatz eine vergleichbare Versorgungsqualität gewährleistet und für die Patientinnen und Patienten angenehmer ist, da sie nach Hause gehen und sich in ihrem gewohnten Umfeld erholen können. Das ist nicht nur für sie, sondern für das gesamte Gesundheitssystem weitaus wirtschaftlicher. Die Liste der ambulant durchzuführenden Eingriffe zu erweitern, sollte daher Priorität haben. Dies würde zudem den Bedarf der Spitäler an teurer Infrastruktur und die damit verbundenen Kosten reduzieren.

Darüber hinaus sollte die kantonsübergreifende Koordinierung der allgemeinen und der spezialisierten Spitalversorgung im Sinne einer gesteigerten Qualität und Effizienz der Eingriffe gefördert werden.

### Erfreuliche Ergebnisse 2024

Assura weist für 2024 sehr positive Ergebnisse aus, trotz stetig und stark steigender Gesundheitskosten. Die Ergebnisse bestätigen die Wirksamkeit der 2022 eingeführten Unternehmensstrategie, Servicequalität zu bieten und die Patientinnen und Patienten im Gesundheitssystem zu begleiten. Die Anstrengungen unserer Mitarbeitenden in allen Geschäftsbereichen zahlen sich aus. 2024 verzeichnete die Assura-Gruppe einen Umsatz von CHF 3.5 Mia. und ein konsolidiertes Nettoergebnis von CHF 72.2 Mio.

Auch die Kapitalanlagen haben 2024 positiv zum Ergebnis beigetragen. Das Prämienvolumen und die vergüteten Leistungen befinden sich wieder im Gleichgewicht. Ebenfalls erfreulich ist die Stärkung der finanziellen Solidität des Unternehmens. Die Solvenz im Bereich der Zusatzversicherungen ist mit rund 500% weiterhin sehr hoch. Die Reserven im Bereich der Grundversicherung konnten deutlich verstärkt werden, und auch hier liegt die Solvenzquote über den gesetzlichen Anforderungen.

### Dank

Wir danken unseren Kundinnen und Kunden ganz herzlich für ihr Vertrauen und ihre Treue. Wir setzen uns weiterhin täglich dafür ein, ihnen ebenso einfache wie hochwertige Leistungen und Lösungen zu bieten. Ein besonderer Dank gilt auch unseren Mitarbeitenden, die mit ihrem Engagement, ihrer Kompetenz und ihrer Professionalität Assura immer weiterentwickeln.

#### Bruno Pfister

Verwaltungsratspräsident

#### Ruedi Bodenmann

CEO

<sup>1</sup> Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung

# Mission und Werte

Assura begleitet ihre Kundinnen und Kunden aktiv bei Entscheidungen im Zusammenhang mit ihrer Gesundheit und unterstützt sie bei der Wahl qualitativ hochstehender Leistungserbringer. Damit trägt Assura zur Nachhaltigkeit und Effizienz des Gesundheitswesens bei.

Sie stützt sich dabei auf die fünf Schwerpunkte ihrer Unternehmensstrategie. Insbesondere will sie bezahlbare Prämien anbieten, aber nicht zwingend die günstigsten. Indem wir gezielt Personen ansprechen, die weit mehr als den niedrigsten Preis erwarten, schaffen wir eine enge und wertschätzende Beziehung zu unseren Kundinnen und Kunden.

Dadurch lernen wir ihre Bedürfnisse und Erwartungen kennen und legen den Grundstein für unseren zweiten strategischen Schwerpunkt: ein erstklassiges Kundenerlebnis für alle Versicherten. Die Kundinnen und Kunden sollen einfacher und effizienter mit uns in den Austausch kommen und rascher bedient werden; ihre Kosten sollen schneller zurückerstattet werden. Dies setzt voraus, dass Assura ihre Organisation sowie ihre Arbeitsabläufe und Arbeitsmittel weiterentwickelt. Der dritte strategische Schwerpunkt von Assura besteht in der Verstärkung ihrer Vertriebswege und somit ihres Marktzugangs. Eine entscheidende Rolle spielen hierbei ihre internen Kundenberaterinnen und Kundenberater. Mit dem Ausbau des internen Vertriebs kann Assura landesweit eine gezielte und persönliche Beratung anbieten.

Daraus ergibt sich unser vierter Schwerpunkt: die Entwicklung von innovativen Produkten. Innovative und modulare Produkte sind unabdingbar, um sich von den Mitbewerbern abzuheben und sich erfolgreich auf dem Markt zu positionieren. Dies gilt sowohl im Bereich der Grund- als auch der Zusatzversicherungen.

Der fünfte strategische Schwerpunkt besteht in der Neudefinition des Begriffs Eigenverantwortung. Assura interpretiert Eigenverantwortung nun zweidimensional: Als Krankenversicherer verpflichtet sie sich, die Kundinnen und Kunden innerhalb des Gesundheitswesens eng zu begleiten; die Kundinnen und Kunden ihrerseits leisten ihren Beitrag zur Rechnungskontrolle. Dieser positive und ganzheitliche Ansatz trägt dazu bei, die Gesundheitskosten und deren Auswirkungen auf die Prämien einzudämmen.

## Unsere Werte

Vier Werte leiten die Mitarbeitenden von Assura bei ihrer täglichen Arbeit.

### Verantwortungsbewusstsein

Als verantwortungsbewusster Akteur sind wir fest entschlossen, im Interesse der Versicherten zur Verbesserung des Gesundheitssystems beizutragen.

### Zusammenarbeit

Wir setzen uns für ein teamorientiertes Arbeitsumfeld ein und fördern Eigeninitiative, Transparenz und gegenseitigen Respekt, wobei das Interesse der Versicherten immer im Zentrum steht.

### Unternehmerisches Denken

Wir versuchen, mit Innovationen und kontinuierlichen Verbesserungen die Bedürfnisse unserer Versicherten optimal zu erfüllen und Assura erfolgreich wachsen zu lassen.

### Kundenorientierung

Wir stellen die Versicherten in den Mittelpunkt unseres Handelns und sind bestrebt, ihre Erwartungen professionell und konstruktiv zu erfüllen.

# 2024 auf einen Blick

Ein erstklassiges Kundenerlebnis und Patientenbegleitung standen 2024 bei Assura ganz oben auf der Prioritätenliste.

## Ergebnisse 2024

Am 1. Januar 2025 hatte Assura in der Grundversicherung und den Zusatzversicherungen insgesamt 822'000 Kundinnen und Kunden. Diese Zahl steht für eine positive Entwicklung im Vergleich zum Vorjahr.

Die Ergebnisse der Gesellschaften der Assura-Gruppe entsprechen dieser Tendenz und zeigen, dass die 2022 eingeführte Strategie ihre Früchte trägt.

Die Assura-Gruppe weist am Ende des Geschäftsjahrs 2024 ein konsolidiertes Nettoergebnis von CHF 72.2 Mio. auf (2023: CHF -147.5 Mio.). Der erzielte Umsatz lag bei CHF 3.5 Mrd. (2023: CHF 3.6 Mrd.).

Diese Zahlen zeigen, dass die Prämieinnahmen und Leistungsvergütungen wieder im Gleichgewicht sind und das Anlageergebnis positiv ist. Dank kostendämpfender Massnahmen haben wir unsere Betriebskosten im Griff und können dabei weiter in die Servicequalität und die Digitalisierung investieren.

Die gestärkte finanzielle Solidität des Unternehmens beruht auf einer weiterhin hohen Solvabilität im Bereich der Zusatzversicherungen und auf einer deutlichen Aufstockung der Reserven im Bereich der Grundversicherung. Die Solvabilitätsquote liegt dabei über den gesetzlichen Anforderungen.

Assura möchte diesen Erfolg mit ihren Kundinnen und Kunden teilen. Zu diesem Zweck hat sie in den Konten von Assura AG eine Rückstellung über CHF 5.4 Mio. für Rückvergütungen gebildet. In den Genuss davon kommen Versicherte, die sich für bestimmte Zusatzversicherungen entschieden haben.

## Ein bedarfsorientiertes Angebot

Die Gesundheitskosten sind erneut stark angestiegen und die Krankenversicherer kündigten im Herbst 2024 einen durchschnittlichen Prämienanstieg von 6% für 2025 an. Auch die durchschnittliche Grundversicherungsprämie von Assura ist um 5.8%

gestiegen, doch trotz dieses prozentualen Anstiegs gehören die Prämien von Assura in den meisten Kantonen zu den vorteilhaftesten.

Das Grundversicherungsmodell PreventoMed ist seit seiner Lancierung am 1. Januar 2024 sehr erfolgreich. Es erfüllt das Bedürfnis nach Prävention und bietet darüber hinaus raschen Zugang zu einer ersten Diagnose. Assura übernimmt für PreventoMed-Versicherte – ohne Franchise – die Kosten für Vorsorgeuntersuchungen gegen Brust-, Darm- und Prostatakrebs und auch für Tests zur Risikoerkennung von Diabetes oder Herz-Kreislauf-Erkrankungen.

PreventoMed erlaubt es zudem, sich an die Hausärztin oder den Hausarzt, ein telemedizinisches Zentrum oder ohne Termin an eine der 360 Partnerapotheken von Assura zu wenden.

Im Bereich Zusatzversicherungen bietet Assura im Jahr 2025 ihre gesamte Palette zu unveränderten Prämien an. Zudem hat sie ihr Angebot um die Rechtsschutzversicherung Lexa und die Zahnversicherung Denta Sana erweitert. Mit diesen neuen Produkten erfüllt sie die Erwartungen von immer mehr Kundinnen und Kunden in Sachen Versicherungsschutz und modulierbare Lösungen.

## Vereinfachung der Customer Journey

2024 hat Assura ihre Kundenberatungsteams weiter ausgebaut, um in der ganzen Schweiz für hochwertige Beratungen und Kundennähe vor Ort präsent zu sein.

Darüber hinaus ist Assura zum Tiers payant übergegangen, um ihren Kundinnen und Kunden noch mehr Einfachheit zu bieten. So bezahlt sie nun die Rechnungen direkt, die ihr von Ärztinnen und Ärzten, Apotheken und Labors zugestellt werden.

Parallel dazu hat Assura einen einfachen und wirksamen Ansatz entwickelt, um ihre Kundinnen und Kunden an der Kontrolle ihrer Behandlungsrechnungen zu beteiligen. Sie werden nun über ihr Kundenportal oder die Assura App eingeladen, einige gezielte Fragen zu den in Rechnung gestellten Leistungen zu beantworten.

#### Innovation durch digitale Dienstleistungen

Seit 2024 steht den Versicherten im Online-Kundenportal und in der Assura App auch ein Symptom-Checker zur Verfügung. Dieser wurde von Ärztinnen und Ärzten entwickelt, er ist gesichert und rund um die Uhr verfügbar. Er gibt rasch und vertraulich eine Einschätzung der beschriebenen Symptome und darüber, ob medizinische Hilfe in Anspruch genommen werden sollte.

Ebenfalls im Hinblick auf Sensibilisierung und Information hat Assura 2024 ihren Internetauftritt neu gedacht und gestaltet. Sie möchte damit ein ansprechendes Benutzererlebnis sowie zahlreiche Inhalte zu Themen rund um Gesundheit, Prävention und Krankenversicherung bieten.

#### Teameinsatz auch zugunsten der Nachhaltigkeit

Assura richtet sämtliche Massnahmen zur Optimierung ihrer Organisation, Prozesse und Tools auf die kontinuierliche Steigerung der Effizienz und der Qualität des Kundendienstes aus. 2024 investierte sie zudem verstärkt in die Weiterentwicklung ihrer Informatiksysteme und in die Automatisierung ihrer Abläufe. Dies verschafft den betreffenden Teams Freiräume für Tätigkeiten mit höherer Wertschöpfung.

Nach Veröffentlichung ihres ersten Berichts über nichtfinanzielle Belange für das Jahr 2023 hat Assura 2024 ihre Nachhaltigkeitsstrategie verfeinert und diese mit mehreren Initiativen auf allen Unternehmensebenen verankert. Die genannten Initiativen sind unter anderem Gegenstand des neuen Berichts, der in diesem Frühjahr erscheint.

Darüber hinaus hat Assura die Expertise eines renommierten Instituts genutzt und bei ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern eine Umfrage zu Firmenkultur und Arbeitszufriedenheit durchgeführt. Anhand der Ergebnisse konnten – sowohl auf Ebene der einzelnen Teams als auch für die gesamte Gruppe – Stärken des Unternehmens identifiziert und Initiativen zur weiteren Verbesserung umgesetzt werden.

#### Ausblick 2025

Assura baut 2025 ihr Angebot in der Grundversicherung und den Zusatzversicherungen weiter aus. Der Schwerpunkt liegt dabei auf Präventionsförderung und auf modularen Angeboten.

Im Fokus stehen auch Lösungen, die neue Antworten auf den Bedarf der Kundinnen und Kunden nach Orientierung im Gesundheitssystem bieten. Und solche, die die Begleitung der Patientinnen und Patienten zu den für ihre persönliche Situation am besten geeigneten Behandlungen zum Ziel haben.

Die Entwicklung der Assura-Beratungsteams hat auch 2025 weiterhin Priorität, damit in der ganzen Schweiz eine kundennahe Beratung gewährleistet werden kann.

Der Wille, ein erstklassiges Kundenerlebnis zu bieten, eint die zahlreichen beteiligten Teams. Für einen einfachen und hochwertigen Service müssen insbesondere die an unsere Kundinnen und Kunden gerichteten Mitteilungen und Informationen optimiert und die digitalen Plattformen ausgebaut werden. Ausserdem sollen unsere Kundinnen und Kunden noch gezielter an die Ansprechperson gelangen, die ihr Anliegen am besten beantworten kann.

# Corporate Governance

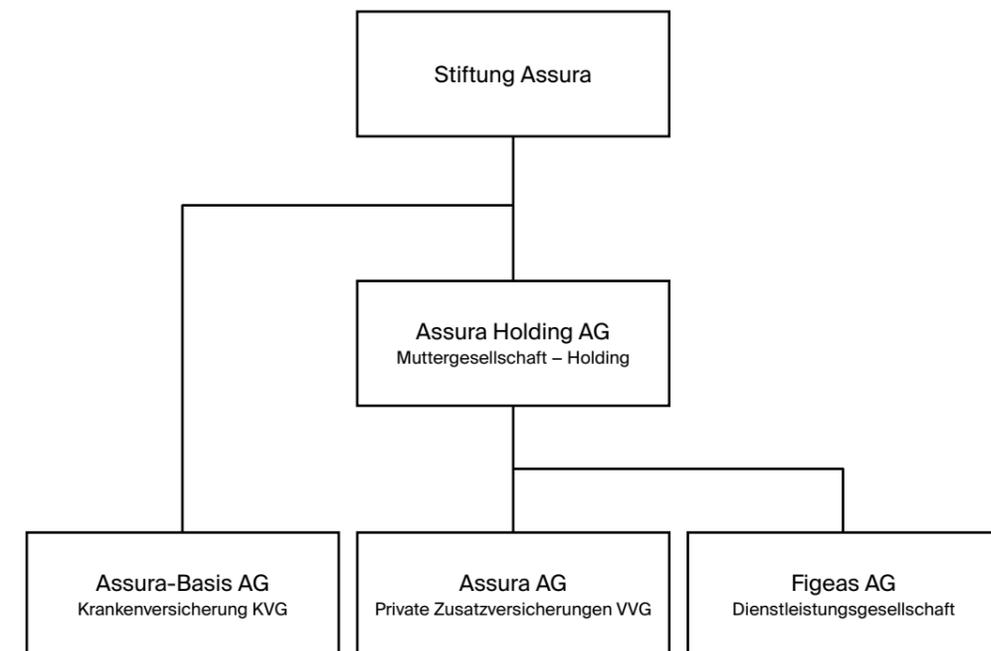
Die gesamte Organisation der Assura-Gruppe sowie ihre Leitungs- und Kontrollorgane bauen auf soliden Corporate-Governance-Grundsätzen auf.

#### Stiftung Assura

Die Stiftung Assura ist die unabhängige und nicht-gewinnorientierte Aktionärin der Assura-Gruppe. Neben ihrer Rolle als Aktionärin ist sie gemeinnützig tätig und unterstützt jedes Jahr Projekte in den Bereichen Krankheitsprävention, medizinische Forschung und soziales Wohlergehen in der Schweiz.

Ihre Mittel stammen aus ihrem Kapital und den von der Holding ausgeschütteten Dividenden, nicht aber aus der Grundversicherung, da die Assura-Basis AG nicht gewinnorientiert ist. Die Stiftung untersteht der Aufsicht der Eidgenössischen Stiftungsaufsicht (ESA).

#### Struktur der Assura-Gruppe



## Verwaltungsrat

(am 01.01.2025)

Der Verwaltungsrat wird von der Generalversammlung ernannt. Der Verwaltungsrat ist zuständig für die Oberleitung und die strategische Ausrichtung der Gruppe und ihrer Gesellschaften; davon ausgeschlossen sind Aufgaben, die das Gesetz oder die Statuten ausdrücklich der Generalversammlung vorbehalten. Am 1. Januar 2025 zählte der Verwaltungsrat fünf Mitglieder.

Im Rahmen der von ihm erlassenen Reglemente delegiert er die Umsetzung der Strategie und die operative Führung der Gesellschaften der Gruppe an die Geschäftsleitung.

Im Jahr 2024 trat der Verwaltungsrat zu fünf ordentlichen Sitzungen sowie vier Seminaren zur Vertiefung strategischer Themen zusammen.

An den Generalversammlungen am 23. Mai 2024 haben sich Jean-Luc Chenaux und Eric Bernheim nicht zur Wiederwahl als Präsident bzw. Vizepräsident des Verwaltungsrats gestellt. Die Verwaltungsratsmandate von Philippe Deecke, Bruno Pfister, Jeannine Pilloud, David Queloz und Kelly Richdale wurden um ein Jahr verlängert. Der Verwaltungsrat hat Bruno Pfister per 23. Mai 2024 zum Präsidenten ernannt.

Der Verwaltungsrat zählt drei Ausschüsse:

Es handelt sich um den Audit- und Risikoausschuss, den Anlageausschuss sowie den Nominations- und Vergütungsausschuss.

## Verwaltungsratsausschüsse

### Audit- und Risikoausschuss

Der Audit- und Risikoausschuss analysiert und überwacht das Risikomanagement, das interne Kontrollsystem, die Rechnungslegung, den versicherungstechnischen Geschäftsverlauf, die interne Revision sowie die Beziehungen zur Revisionsstelle.

Seit dem 23. Mai 2024 besteht er aus folgenden Mitgliedern:

- David Queloz, Vorsitzender
- Philippe Deecke, Mitglied

Im Jahr 2024 hielt der Audit- und Risikoausschuss vier Sitzungen.

### Anlageausschuss

Der Anlageausschuss analysiert und überwacht die Verwaltung der Anlagen und Immobilien.

Seit dem 23. Mai 2024 besteht er aus folgenden Mitgliedern:

- Philippe Deecke, Vorsitzender
- Jeannine Pilloud, Mitglied

Im Jahr 2024 hielt der Anlageausschuss vier Sitzungen.

### Nominations- und Vergütungsausschuss

Der Nominations- und Vergütungsausschuss analysiert und überwacht die Zusammensetzung und Vergütung der Leitungsorgane, die Erarbeitung der Zielsetzungen der Geschäftsleitung sowie die Festlegung der Grundsätze der Vergütungspolitik.

Seit dem 23. Mai 2024 besteht er aus folgenden Mitgliedern:

- Kelly Richdale, Vorsitzende
- Bruno Pfister, Mitglied

Im Jahr 2024 hielt der Nominations- und Vergütungsausschuss fünf Sitzungen.

## Verwaltungsrat

(am 01.01.2025)



**Bruno Pfister**  
Verwaltungsratspräsident  
Mitglied des Nominations- und Vergütungsausschusses

- Lookthrough Advisor
- Verwaltungsratspräsident, iAccess Partners AG
- Mitglied des Verwaltungsrats, SCOR SE, Frankreich
- Mitglied des Verwaltungsrats, Akademie-Dialog Santé AG
- Mitglied des Verwaltungsrats, Evulpo AG



**Philippe Deecke**  
Verwaltungsratsmitglied  
Vorsitzender des Anlageausschusses  
Mitglied des Audit- und Risikoausschusses

- CFO Lonza AG
- Mitglied des Verwaltungsrats Bacthera AG



**Jeannine Pilloud**  
Verwaltungsratsmitglied  
Mitglied des Anlageausschusses

- Verwaltungsratspräsidentin, Alstom Schweiz
- Mitglied des Aufsichtsrats, TÜV Nord, Deutschland
- Mitglied des Verwaltungsrats, Fehr Advice & Partners AG
- Partnerin bei KMES Partners
- Teamleiterin ETH Partnerschaften für Innovation
- Mitglied des Beirats von ETH Circle und der Universität Luzern
- Präsidentin ETH Alumni Vereinigung



**David Queloz**  
Verwaltungsratsmitglied  
Vorsitzender des Audit- und Risikoausschusses

- Geschäftsführender Direktor Stiftung Jules-Daler-Spital
- Geschäftsführender Direktor Stiftung Medizinische Permanence Freiburg AG
- Stiftungsratsmitglied der Fondation suisse de proctologie et périnéologie



**Kelly Richdale**  
Verwaltungsratsmitglied  
Vorsitzende des Nominations- und Vergütungsausschusses

- Senior Advisor, SandboxAQ, USA
- Executive Fellow, World Economic Forum
- Venture Partner, Amadeus Capital Partners, Vereinigtes Königreich

**Vincent Hort**  
Sekretär des Verwaltungsrats ohne Mitgliedsstatus

## Geschäftsleitung

(am 01.01.2025)

Die Geschäftsleitung besteht aus sieben Mitgliedern, welche die wichtigsten Tätigkeiten von Assura vertreten und vom Verwaltungsrat ernannt werden. Sie ist verantwortlich für die Umsetzung der Strategie, für die Geschäftsführung sowie die operative Führung der Gesellschaften der Gruppe. Zudem ist sie für die Aufrechterhaltung und Entwicklung des Risikomanagement-Systems und des internen Kontrollsystems zuständig.

Im Geschäftsjahr 2024 traf sich die Geschäftsleitung alle zwei Wochen.

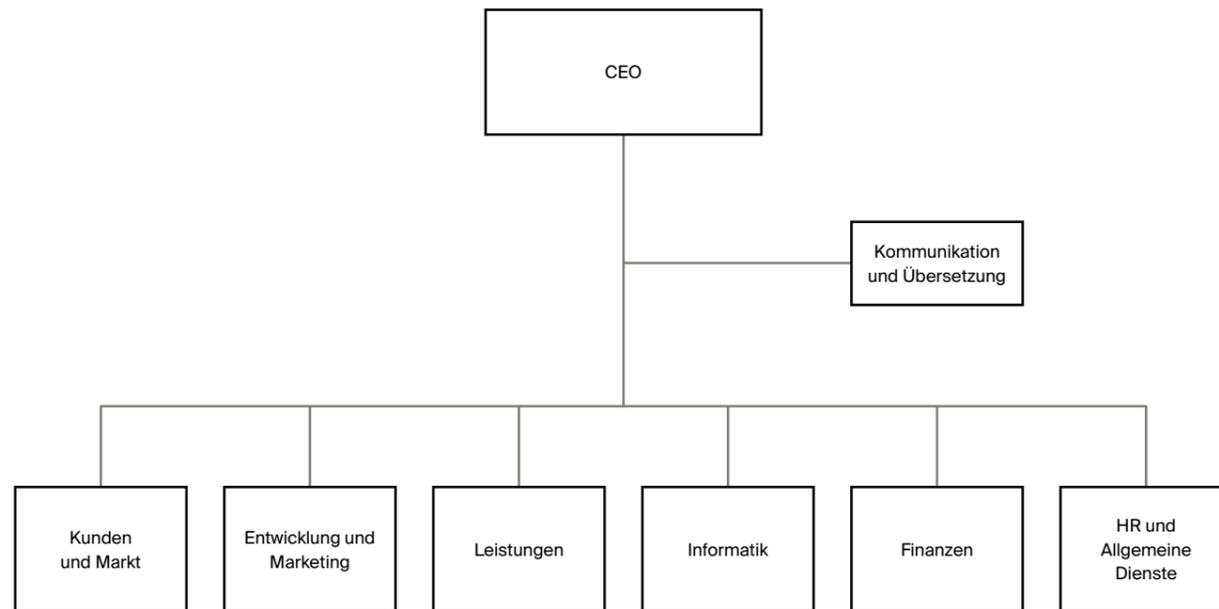
Die Geschäftsleitung besteht aus:

**CEO** Ruedi Bodenmann

**Direktoren** Yves Seiler, Geschäftsbereich Kunden und Markt  
 Stephan Kotyczka, Geschäftsbereich Entwicklung und Marketing  
 Fabio Fierloni, Geschäftsbereich Leistungen  
 Yassir Madhour, Geschäftsbereich Informatik  
 Patrick Grandfils, Geschäftsbereich Finanzen  
 Hélène Wetzel, Geschäftsbereich HR und Allgemeine Dienste

Yves Seiler hat per 1. Juli 2024 die Nachfolge von Danilo Bonadei an der Spitze des Geschäftsbereichs Kunden und Markt angetreten.

## Funktionsorganigramm



## Mitglieder der Geschäftsleitung



**Ruedi Bodenmann**  
CEO



**Yves Seiler**  
Geschäftsbereich Kunden und Markt



**Stephan Kotyczka**  
Geschäftsbereich Entwicklung und Marketing



**Fabio Fierloni**  
Geschäftsbereich Leistungen



**Yassir Madhour**  
Geschäftsbereich Informatik



**Patrick Grandfils**  
Geschäftsbereich Finanzen



**Hélène Wetzel**  
Geschäftsbereich HR und Allgemeine Dienste

## Vergütungen

Die Vergütungspolitik der Assura-Gruppe stützt sich auf die für diesen Bereich geltenden Best Practices der Corporate Governance. Die Gruppe verpflichtet sich insbesondere zu einer gerechten und wettbewerbsfähigen Vergütung, bei der die Entlohnung auf die jeweilige Funktion abgestimmt und die Gleichberechtigung von Frau und Mann respektiert wird.

Die Vergütung der Verwaltungsrats- und Geschäftsleitungsmitglieder betrifft deren Tätigkeiten in den Gesellschaften der Assura-Gruppe, das heisst Assura-Basis AG, Assura AG, Figeas AG und Assura Holding AG. Sie wird von diesen vier Gesellschaften finanziert.

Die Vergütung der Verwaltungsräte wird von der Generalversammlung festgelegt. Sie umfasst ihre Tätigkeit im Verwaltungsrat und in dessen drei Ausschüssen. Es handelt sich um eine Fixvergütung ohne variable Anteile.

Die Vergütung der Geschäftsleitung der Assura-Gruppe wird vom Verwaltungsrat festgelegt. Sie umfasst ein fixes Jahresgehalt, eine variable Lohnkomponente und andere Einkünfte. Im Rahmen von beruflichen Mandaten im Auftrag von Assura erhaltene Vergütungen werden an den Arbeitgeber zurückgezahlt. Die Festlegung der variablen Lohnkomponente hängt von der Erreichung der allen Geschäftsleitungsmitgliedern gemeinsamen Unternehmensziele sowie der individuellen Ziele ab.

Die Erfüllung der Unternehmensziele sowie der individuellen Ziele der Geschäftsleitungsmitglieder wird vom Verwaltungsrat überprüft.

Im Jahr 2024 belief sich die gesamte Barvergütung der Verwaltungsratsmitglieder der Assura-Gruppe auf CHF 693'651. Die höchste Barvergütung belief sich auf CHF 161'193.

Die Gesamtvergütung 2024 der Geschäftsleitungsmitglieder der Assura-Gruppe umfasst Barvergütungen von CHF 2'165'417 und übrige Einkünfte von CHF 57'853. Gemäss dem für das gesamte Personal geltenden Vorsorgeplan hat der Arbeitgeber auf diesen Beträgen Vorsorgeleistungen in der Höhe von CHF 353'706 entrichtet.

Die höchste Vergütung besteht aus einer Barvergütung von CHF 561'530 und übrigen Einkünften von CHF 8'645. Hinzu kommen die Arbeitgeberbeiträge für die berufliche Vorsorge in der Höhe von CHF 91'000.

Es ist zu beachten, dass im vorliegenden Bericht die Barvergütung der Verwaltungsratsmitglieder und der Geschäftsleitung angegeben wird und nicht mehr die Bruttovergütung wie in den vorherigen Berichten. Zudem bezieht sich der variable Anteil auf den im betreffenden Jahr, also 2024, gezahlten Betrag und nicht wie in den vorherigen Berichten auf den für das betreffende Jahr fälligen variablen Anteil.

# Aufsichts- und Kontrollfunktionen

Die Gruppe verfügt über solide Governance-Prozesse. Dies insbesondere in den Bereichen Risikomanagement, interne Kontrolle sowie Überwachung der Einhaltung des gesetzlichen und regulatorischen Rahmens und der berufsethischen Regeln durch ihre Gesellschaften, Organe und Mitarbeitenden. Diese Prozesse wurden so ausgestaltet, dass sie einen bestmöglichen Geschäftsbetrieb und optimale Geschäftsabläufe garantieren.

## Risikomanagement

### Risikomanagement-System und internes Kontrollsystem

Das Risikomanagement-System der Assura-Gruppe beinhaltet auch das interne Kontrollsystem (IKS) des Unternehmens und beruht auf drei Verteidigungslinien. Es folgt einem systematischen Ansatz, der die Rollen der verschiedenen wesentlichen Funktionen des Risikomanagement-Systems so definiert, dass eine effiziente Zusammenarbeit möglich ist. Die erste Verteidigungslinie besteht aus operativen Einheiten, die zweite aus Kontrollfunktionen und bei der dritten handelt es sich um die Funktion Interne Revision.

Das Risikomanagement-System und das IKS umfassen:

- eine vom Verwaltungsrat festgelegte Risikostrategie (inklusive der gewählten Risikobereitschaft)
- eine durch interne Bestimmungen (Reglemente, Weisungen usw.) geregelte Risk Governance, die die Unternehmensstruktur umrahmt
- dokumentierte Prozesse (z. B. Risikostrategie, Risikomanagement und interne Kontrolle, Geschäftsbetrieb) zur Formalisierung der operativen Umsetzung des Risikomanagement-Systems und des IKS
- eine prozessorientierte Organisationsstruktur
- Personen, die über die Berufserfahrung, das fachliche Wissen und die persönliche Eignung verfügen, die für die Ausübung ihrer Funktionen nötig sind
- ein IT-System und geeignete Tools

Die bestehende Governance gewährleistet die Gesamtkohärenz von Risikomanagement und interner Kontrolle. Sie koordiniert die Interaktionen zwischen den verschiedenen Akteuren und schafft den Rahmen für eine konsolidierte Berichterstattung als zuverlässiges und hilfreiches Instrument der Unternehmenssteuerung.

### Rollen und Zuständigkeiten der verschiedenen Akteure des Risikomanagements und der internen Kontrolle

#### Verwaltungsrat (VR)

Der Verwaltungsrat ist zuständig für die Oberleitung und die strategische Ausrichtung des Unternehmens. Er ist für alle Aufgaben zuständig, die nicht laut Gesetz oder Statuten ausdrücklich der Generalversammlung als oberstem Organ von Assura Holding AG, Assura-Basis AG, Assura AG und Figeas AG vorbehalten sind. Der Verwaltungsrat definiert aufgrund der Gesellschaftsstatuten und der gesetzlichen Verpflichtungen ein angemessenes internes Kontrollsystem und überwacht dieses.

Die Anforderungen des Verwaltungsrats an das Risikomanagement und die interne Kontrolle finden sich in einem eigenen Reglement detailliert aufgeführt.

Der Verwaltungsrat definiert und formalisiert die Risikostrategie, die Risikobereitschaft und die Risikotoleranz des Konzerns, namentlich jene der Gesellschaft Assura AG, und überwacht die Risikoentwicklung.

#### Audit- und Risikoausschuss (CAR)

Der Audit- und Risikoausschuss analysiert und überwacht das Risikomanagement, das IKS, das Compliance-Management, die Rechnungslegung, den versicherungstechnischen Geschäftsverlauf, die interne Revision sowie die Beziehungen zur Revisionsstelle (externe Revisionsstelle). Im Jahr 2024 hielt der Audit- und Risikoausschuss vier Sitzungen.

**Externe Revisionsstelle**

Die externe Revisionsstelle erstattet dem Verwaltungsrat im Sinne von Artikel 728b Absatz 1 OR jedes Jahr einen umfassenden Bericht über das IKS. Sie bestätigt die Existenz des IKS in Bezug auf die Gesellschaft und die Rechnungslegung.

**Geschäftsleitung**

Die Geschäftsleitung ist verantwortlich für die Umsetzung, Aufrechterhaltung und Weiterentwicklung des Risikomanagement-Systems und des IKS. Als «Fachspezialisten» sind die Direktoren für die Identifizierung und Bewertung der spezifischen Risiken ihres Tätigkeitsbereichs verantwortlich und müssen sicherstellen, dass Kontrollen vorhanden sind, dass diese durchgeführt und dokumentiert werden und dass Massnahmen zur Risikoverminderung getroffen werden.

**Interne Revision**

Die interne Revision erbringt unabhängige und objektive Prüfungs- und Beratungsdienstleistungen, die darauf ausgerichtet sind, die Geschäftsprozesse der Assura-Gruppe zu verbessern. Sie prüft systematisch und methodisch die Risikomanagement-, Kontroll- und Corporate-Governance-Prozesse und gibt Empfehlungen zur Erhöhung von deren Effizienz. Sie ist unmittelbar dem Verwaltungsrat / Audit- und Risikoausschuss unterstellt.

**Funktion Compliance**

Die Funktion Compliance umfasst sämtliche Tätigkeiten, welche die Einhaltung der geltenden Gesetze und Regelungen durch die Gesellschaften der Gruppe, ihre Organe sowie die Mitarbeitenden gewährleisten. Dazu gehört auch die Einhaltung der internen Verhaltensregeln und der Berufsethik. Ferner ist die Compliance für die Überwachung und Durchsetzung des Verhaltenskodexes sowie der Datenschutzbestimmungen verantwortlich. Sie handelt unabhängig und steht in direktem Austausch mit dem Verwaltungsrat und der Geschäftsleitung. Schliesslich koordiniert die Compliance die Beziehungen zu den Aufsichtsbehörden (BAG und FINMA).

**Risikofunktion**

Die Risikofunktion steuert den Prozess zur Festlegung der Risikostrategie und der Risikobereitschaft und ist für den Aufbau und die Überwachung des Risikomanagement-Systems und des IKS verantwortlich.

Sie unterstützt die Beteiligten im Hinblick auf ein effektives Risikomanagement, überwacht das Risikoprofil der Gesellschaft als Ganzes und erstattet regelmässig Berichte an die Organe. Zudem berät sie die mit der Unternehmensführung betrauten Personen in Fragen des Risikomanagements. Die Leitung der Risikofunktion hat ständigen Einsitz bei den Sitzungen des Audit- und Risikoausschusses sowie bei den Sitzungen des Anlageausschusses.

Die Prüfung der Risiken und Kontrollen bei der Assura-Gruppe wird in Form einer Selbstbewertung durch die erste Verteidigungslinie durchgeführt und findet mindestens einmal jährlich statt. Dieser Prozess wird von der Risikofunktion geleitet und trägt zur Aktualisierung des Risikoprofils von Assura AG bei.

**Verantwortlicher Aktuar**

Die verantwortliche Aktuarin oder der verantwortliche Aktuar ist insbesondere für die Kontrolle und die Validierung der versicherungsmathematischen Arbeiten in Bezug auf folgende Themen verantwortlich:

- das gebundene Vermögen
- die Solvenz
- die versicherungstechnischen Rückstellungen
- die versicherungsmathematischen Elemente der Tarife von neuen Produkten
- die Tarifanpassungen von bestehenden Produkten
- die Rentabilitäten pro Produkt
- die versicherungsmathematischen Planungen

# Finanzbericht 2024

## Konsolidierte Erfolgsrechnung

Beträge in Tausend CHF	Anhang	2024	2023 Neudarstellung <sup>1</sup>
Eingenommene Prämien für eigene Rechnung	1	3'476'582	3'603'754
Schade und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	2	-2'651'727	-2'777'884
Risikoaussgleich zwischen Versicherern		-484'312	-736'809
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	3	-257'263	-240'049
<b>Versicherungstechnisches Ergebnis</b>		<b>83'280</b>	<b>-150'988</b>
Ertrag aus Kapitalanlagen		117'646	115'167
Aufwand aus Kapitalanlagen		-83'980	-92'092
Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen		-30'000	-10'000
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>4</b>	<b>3'666</b>	<b>13'075</b>
Übriger betrieblicher Ertrag	5	4'150	2'949
Übriger betrieblicher Aufwand	6	-5'552	-4'240
<b>Betriebliches Ergebnis</b>		<b>85'544</b>	<b>-139'204</b>
Betriebsfremdes Ergebnis		-	-
Ausserordentliches Ergebnis		-	-
<b>Konsolidiertes Ergebnis vor Steuern</b>		<b>85'544</b>	<b>-139'204</b>
Ertragssteuern		-17'493	-11'904
Latente Ertragssteuern		4'103	3'634
<b>Konsolidiertes Jahresergebnis</b>		<b>72'154</b>	<b>-147'474</b>
davon zurechenbar auf:			
- Aktionäre von Assura Holding AG		65'030	-151'640
- Minderheitsaktionäre		7'124	4'166

<sup>1</sup> Siehe S. 29: Abweichung vom Stetigkeitsprinzip in der Bewertung und Darstellung.

## Konsolidierte Bilanz

## Aktiven

Beträge in Tausend CHF	Anhang	31.12.2024	31.12.2023 Neudarstellung <sup>1</sup>
Kapitalanlagen	7	2'355'782	2'543'918
Immaterielle Anlagen	8	2'641	5'428
Sachanlagen	9	12'672	12'869
Aktive Rechnungsabgrenzungen	10	14'952	16'368
Aktive latente Ertragssteuern, netto		3'447	-
Forderungen	11	319'931	231'197
Flüssige Mittel		508'837	482'319
<b>Total Aktiven</b>		<b>3'218'262</b>	<b>3'292'099</b>

## Passiven

Beträge in Tausend CHF	Anhang	31.12.2024	31.12.2023 Neudarstellung <sup>1</sup>
Aktienkapital		200	200
Gewinnreserven		459'035	394'505
<b>Total Eigenkapital exkl. Minderheitsanteile</b>		<b>459'235</b>	<b>394'705</b>
Minderheitsanteile am Kapital		22'737	15'613
<b>Total Eigenkapital inkl. Minderheitsanteile</b>		<b>481'972</b>	<b>410'318</b>
Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	12	1'774'679	1'887'736
Nicht versicherungstechnische Rückstellungen	13	537	729
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	14	266'369	236'369
Verbindlichkeiten aus derivativen Finanzinstrumenten	7	24'711	-
Passive Rechnungsabgrenzungen	15	63'300	244'567
Passive latente Ertragssteuern, netto		-	656
Verbindlichkeiten	16	606'694	511'724
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>2'736'290</b>	<b>2'881'781</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>3'218'262</b>	<b>3'292'099</b>

<sup>1</sup> Siehe S. 29: Abweichung vom Stetigkeitsprinzip in der Bewertung und Darstellung.

## Konsolidierte Geldflussrechnung

Beträge in Tausend CHF	2024	2023 Neudarstellung <sup>1</sup>
Konsolidiertes Jahresergebnis	72'154	-147'474
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Kapitalanlagen inkl. Derivate	12'710	12'490
Abschreibungen/Zuschreibungen auf immateriellen Anlagen	2'899	3'094
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Sachanlagen	5'675	5'409
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Forderungen	31'903	31'727
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	-113'057	-74'497
Veränderung nicht versicherungstechnische Rückstellungen	-192	-323
Veränderung Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	30'000	10'000
Verwendung der Arbeitgeberbeitragsreserve	-	651
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	1'416	-1'723
Veränderung Forderungen	-120'637	10'749
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-181'267	-130'558
Veränderung Verbindlichkeiten	94'970	-178'940
Veränderung latente Ertragssteuern	-4'103	-3'634
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>-167'529</b>	<b>-463'029</b>
Investitionen/Devestitionen in Kapitalanlagen inkl. Derivate	200'137	432'016
Investitionen/Devestitionen in immaterielle Anlagen	-112	-372
Investitionen/Devestitionen in Sachanlagen	-5'478	-4'962
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>194'547</b>	<b>426'682</b>
Ausschüttung einer Dividende	-500	-500
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-500</b>	<b>-500</b>
<b>Nettoveränderung flüssige Mittel</b>	<b>26'518</b>	<b>-36'847</b>
Bestand flüssige Mittel per 01.01.	482'319	519'166
Bestand flüssige Mittel per 31.12.	508'837	482'319
<b>Nettoveränderung flüssige Mittel</b>	<b>26'518</b>	<b>-36'847</b>

<sup>1</sup> Siehe S. 29: Abweichung vom Stetigkeitsprinzip in der Bewertung und Darstellung.

## Konsolidierter Eigenkapitalnachweis

Beträge in Tausend CHF	Aktienkapital	Gewinnreserven	Total exkl. Minderheitsanteile	Minderheitsanteile am Kapital	Total inkl. Minderheitsanteile
<b>Eigenkapital per 01.01.2023 (veröffentlicht)</b>	<b>200</b>	<b>611'903</b>	<b>612'103</b>	<b>14'338</b>	<b>626'441</b>
Effekt aus der Fehlerkorrektur in der Bewertung der Jahresrechnung <sup>1</sup>	-	-65'258	-65'258	-2'891	-68'149
<b>Eigenkapital per 01.01.2023 (nach Neudarstellung)</b>	<b>200</b>	<b>546'645</b>	<b>546'845</b>	<b>11'447</b>	<b>558'292</b>
Dividendenausschüttung	-	-500	-500	-	-500
Jahresergebnis 2023	-	-151'640	-151'640	4'166	-147'474
<b>Eigenkapital per 31.12.2023</b>	<b>200</b>	<b>394'505</b>	<b>394'705</b>	<b>15'613</b>	<b>410'318</b>
Dividendenausschüttung	-	-500	-500	-	-500
Jahresergebnis 2024	-	65'030	65'030	7'124	72'154
<b>Eigenkapital per 31.12.2024</b>	<b>200</b>	<b>459'035</b>	<b>459'235</b>	<b>22'737</b>	<b>481'972</b>

**Aktienkapital**

- Das Aktienkapital von Assura Holding AG ist in 1'000 ordentliche Namenaktien mit einem Nennwert von CHF 100 aufgeteilt.
- Das Aktienkapital von Assura-Basis AG ist in 1'000 ordentliche Namenaktien mit einem Nennwert von CHF 100 aufgeteilt.

**Gewinnreserven**

Der KVG-Anteil an den per 31.12.2024 konsolidierten Gewinnreserven beträgt KCHF 156'589 (31.12.2023 Neudarstellung: KCHF 348'427).

<sup>1</sup> Siehe S. 29: Abweichung vom Stetigkeitsprinzip in der Bewertung und Darstellung.

## Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung Segmenterfolgsrechnung

Beträge in Tausend CHF	Versicherungen gemäss KVG		Versicherungen gemäss VVG	
	2024	2023 Neudarstellung <sup>1</sup>	2024	2023 Neudarstellung <sup>1</sup>
Eingenommene Prämien für eigene Rechnung	3'138'423	3'257'929	338'159	345'825
Schade und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	-2'476'382	-2'546'209	-186'447	-241'621
Risikoausgleich zwischen Versicherern	-484'312	-736'809	-	-
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	-179'578	-175'495	-76'355	-64'045
<b>Versicherungstechnisches Ergebnis</b>	<b>-1'849</b>	<b>-200'584</b>	<b>75'357</b>	<b>40'159</b>
Ertrag aus Kapitalanlagen	42'240	56'380	80'666	64'265
Aufwand aus Kapitalanlagen	-39'124	-45'908	-44'779	-46'057
Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	-	-	-30'000	-10'000
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>3'116</b>	<b>10'472</b>	<b>5'887</b>	<b>8'208</b>
Übriger betrieblicher Ertrag	2'043	1'654	2'770	2'155
Übriger betrieblicher Aufwand	-5'627	-3'381	-29	-1'141
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>-2'317</b>	<b>-191'839</b>	<b>83'985</b>	<b>49'381</b>
Betriebsfremdes Ergebnis	-	-	-	-
Ausserordentliches Ergebnis	-	-	-	-
<b>Konsolidiertes Ergebnis vor Steuern</b>	<b>-2'317</b>	<b>-191'839</b>	<b>83'985</b>	<b>49'381</b>
Ertragssteuern	-	-	-16'872	-11'293
Latente Ertragssteuern	-	-	4'128	3'577
<b>Konsolidiertes Jahresergebnis</b>	<b>-2'317</b>	<b>-191'839</b>	<b>71'241</b>	<b>41'665</b>
davon zurechenbar auf:				
- Aktionäre von Assura Holding AG	-2'317	-191'839	64'117	37'499
- Minderheitsaktionäre	-	-	7'124	4'166

<sup>1</sup> Siehe S. 29: Abweichung vom Stetigkeitsprinzip in der Bewertung und Darstellung.

Übrige <sup>2</sup>	Elimination	Konsolidiertes Ergebnis	
		2024	2023 Neudarstellung <sup>1</sup>
2024	2023	2024	2023
-	-	3'476'582	3'603'754
-	11'102	-2'651'727	-2'777'884
-	-	-484'312	-736'809
-240'359	-238'654	239'029	238'145
<b>-240'359</b>	<b>-238'654</b>	<b>250'131</b>	<b>248'091</b>
202	278	-5'462	-5'756
-77	-127	-	-
-	-	-	-
<b>125</b>	<b>151</b>	<b>-5'462</b>	<b>-5'756</b>
245'122	242'902	-245'785	-243'762
-1'012	-1'145	1'116	1'427
<b>3'876</b>	<b>3'254</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
-	-	-	-
-	-	-	-
<b>3'876</b>	<b>3'254</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
-621	-611	-	-
-25	57	-	-
<b>3'230</b>	<b>2'700</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
3'230	2'700	-	-
-	-	-	-
		65'030	-151'640
		7'124	4'166

<sup>1</sup> Siehe S. 29: Abweichung vom Stetigkeitsprinzip in der Bewertung und Darstellung.

<sup>2</sup> Dieses Segment fasst alle anderen Geschäftstätigkeiten zusammen.

## Rechnungslegungsgrundsätze

### Standards der Rechnungslegung

Die konsolidierte Jahresrechnung der Assura-Gruppe wird unter Einhaltung der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) erstellt und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gruppe (True & Fair View). Die Swiss GAAP FER stellen ein Gesamtwerk dar. Es sind alle relevanten Fachempfehlungen anzuwenden. Swiss GAAP FER 41 trat per 01.01.2012 für die Einzelabschlüsse der KVG-Krankenversicherer in Kraft. Die Assura-Gruppe wendet diesen Standard in Verbindung mit Swiss GAAP FER 30 (Konsolidierung) an. Die Anwendung der Swiss GAAP FER erfolgt freiwillig.

### Änderung der Rechnungslegungsstandards

Die Assura-Gruppe hat im Geschäftsjahr 2024 das erste Mal Swiss GAAP FER 30 (Überarbeitung im Jahr 2022) angewendet. Die Anwendung erfolgte in Übereinstimmung mit den entsprechenden Übergangsbestimmungen und dem Rahmenkonzept rückwirkend, wie wenn die neuen Standards schon immer angewendet worden wären. Die Erstanwendung der neuen Rechnungslegungsstandards hatte keine wesentlichen Auswirkungen auf die konsolidierte Jahresrechnung.

## Konsolidierungsgrundsätze

### Konsolidierungskreis

In die konsolidierte Jahresrechnung einbezogen sind alle Unternehmen, die durch Assura Holding AG direkt oder indirekt kontrolliert werden. Diese Kontrolle bietet die Möglichkeit der massgebenden Beeinflussung der finanziellen und operativen Geschäftstätigkeiten, um daraus entsprechenden Nutzen ziehen zu können. Dies ist üblicherweise der Fall, wenn Assura Holding AG direkt oder indirekt mehr als 50% der Stimmrechte einer Gesellschaft besitzt oder wenn Assura Holding AG zwar nicht am Kapital beteiligt ist, aber beispielsweise über die Mehrheit im Verwaltungsrat verfügt oder die Kontrolle dank vertraglichen Vereinbarungen ausübt.

### Konsolidierungsmethode

Der Einbezug der Gesellschaften erfolgt nach der Methode der Vollkonsolidierung. Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der angelsächsischen Methode (Purchase Method). Das Eigenkapital der Gesellschaften wird mit dem Buchwert der Beteiligung bei der Holdinggesellschaft zum Zeitpunkt des Erwerbs oder der Gründung verrechnet. Aktiven und Fremdkapital von erworbenen Gesellschaften werden auf den Zeitpunkt des Kontrollwechsels nach Grundsätzen der Assura-Gruppe neu bewertet; Mehr- und Minderwerte werden den entsprechenden Bilanzpositionen zugeordnet, und die verbleibende Differenz zwischen dem Kaufpreis und dem nach den Rechnungslegungsgrundsätzen der Gruppe ermittelten Eigenkapital, d. h. der Goodwill, wird über mehrere Jahre voll abgeschrieben. Allfällige Beteiligungen von Dritten an voll konsolidierten Gesellschaften werden als Minderheitsanteile am Kapital und am Erfolg separat ausgewiesen.

### Abschlussstichtag

Der Abschlussstichtag für alle Unternehmen des Konsolidierungskreises ist der 31. Dezember.

### Gruppeninterne Beziehungen

Alle internen Beziehungen zwischen den konsolidierten Gesellschaften werden in der Bilanz und in der Erfolgsrechnung eliminiert.

## Konsolidierungskreis 2024 / 2023

Firmenname	Branche	Konsolidierung	Beteiligung in %	Kapital in Tausend CHF
Assura Holding AG, Pully	Holding			100
Assura AG, Pully	Zusatzversicherungen VVG	Voll integriert	90% <sup>1</sup>	8'000
Assura-Basis AG, Pully (auf der Basis einer gemeinsamen Geschäftsleitung und eines gemeinsamen Verwaltungsrates)	Krankenversicherung KVG	Voll integriert	0%	100
Figeas AG, Pully	Dienstleistungen	Voll integriert	100%	100

<sup>1</sup> Inkl. eigene Aktien von Assura AG (5.7%), die restlichen 10% werden von der Vorsorgestiftung der Assura-Gruppe gehalten.

## Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung beruht mit Ausnahme der Kapitalanlagen (ohne Obligationen) auf den historischen Anschaffungs- oder Selbstkosten. Es gilt grundsätzlich das Prinzip der Einzelbewertung der Aktiven und Passiven. Die unten aufgeführten wichtigsten Rechnungslegungsmethoden wurden für alle Gesellschaften nach einheitlichen Kriterien angewendet.

### Fremdwährungsposten

Die Umrechnung der Fremdwährungsposten erfolgt nach der Stichtagskurs-Methode. Transaktionen in Fremdwährungen werden zum Tageskurs der Transaktion umgerechnet.

## Kapitalanlagen

### Grundstücke und Gebäude

Die Grundstücke und Gebäude umfassen sowohl Anlageliegenschaften als auch selbst genutzte Liegenschaften. Die aktuellen Werte werden gemäss der Discounted-Cash-Flow-Methode (DCF) ermittelt. Die Expertisen werden alle drei bis sechs Jahre durch einen unabhängigen Immobilienexperten erstellt. In den dazwischenliegenden Jahren werden die Immobilien nach einer anerkannten Methode auf der Basis der aktuellen Werte geschätzt. Im Bau befindliche Gebäude werden während der Bauphase zu ihrem Anschaffungspreis evaluiert. Die Bauzinsen werden nicht aktiviert.

### Obligationen und ähnliche Anlagen

Diese Rubrik umfasst die Obligationen und die Obligationenfonds. Die Obligationen werden nach der wissenschaftlichen Kostenamortisationsmethode und die Obligationenfonds nach ihrem Marktwert bewertet. Die jährlichen Neubewertungen oder Amortisierungen werden in die Erfolgsrechnung aufgenommen. Bei Positionen mit anhaltendem Wertverlust werden die notwendigen Wertberichtigungen angebracht.

### Aktien und ähnliche Anlagen

Die Aktien und Aktienfonds werden zu ihrem Marktpreis bewertet (letzter verfügbarer handelbarer Kurs am Bilanzstichtag). Die Wertänderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierte Gewinne oder nicht realisierte Verluste erfasst.

### Immobilienfonds

Die Immobilienfonds werden zu ihrem Marktwert bewertet. Wertänderungen werden in der Rechnung als nicht realisierte Gewinne oder nicht realisierte Verluste aufgeführt.

### Derivative Finanzinstrumente

Die derivativen Finanzinstrumente setzen sich aus Devisentermingeschäften, aus Optionsverträgen und aus Aktienindex-Futures zusammen. Sie dienen zu Deckungszwecken und werden zu Marktwerten bewertet. Es wird keine Bilanzierung von Sicherungsgeschäften (Hedge Accounting) angewendet.

### Arbeitgeberbeitragsreserve

Aktiven aus der Arbeitgeberbeitragsreserve werden, sofern sie keinem Verwendungsverzicht unterliegen, zum Nominalwert aktiviert. Die Werthaltigkeit wird jährlich überprüft und die Position bei Bedarf wertberichtigt.

### Immaterielle Anlagen

Immaterielle Anlagen werden zum Anschaffungswert abzüglich notwendiger Amortisationen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen von den Anschaffungswerten über die geschätzte Nutzungsdauer:

	Nutzungs- dauer	Methode
Lizenzen	4 Jahre	25% linear
Computersoftware	4 Jahre	25% linear

### Sachanlagen

Sachanlagen werden zum Anschaffungswert abzüglich notwendiger Amortisationen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen von den Anschaffungswerten über die geschätzte Nutzungsdauer:

	Nutzungs- dauer	Methode
Betriebliche Einrichtungen	5 Jahre	20% linear
Druckmaschinen	8 Jahre	12.5% linear
Mobiliar	8 Jahre	12.5% linear
Mobiliar (Messestand)	4 Jahre	25% linear
Informatik (Hardware)	4 Jahre	25% linear
Fahrzeuge	5 Jahre	20% linear

### Aktive Rechnungsabgrenzung

Diese Position beinhaltet im Berichtsjahr getätigte Ausgaben, die das nächste Rechnungsjahr betreffen, sowie ausstehende Erträge des Berichtsjahres.

### Forderungen

Die Forderungen werden zu ihrem Nominalwert bewertet. Das Delkredere wird aufgrund der erkennbaren Bonitätsrisiken und statistischer Daten bestimmt. Die Annahmen beruhen auf den Erfahrungswerten der Vorjahre. Bei KVG-Gesellschaften fliessen die Auswirkungen von Art. 64a KVG (Übernahme der Verlustscheine durch die Kantone) in die Berechnung des Delkredere mit ein.

### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen operative flüssige Mittel, liquide Anlagen und Währungsfonds.

### Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

Die Position der versicherungstechnischen Rückstellungen für eigene Rechnung umfasst Schadenrückstellungen (inkl. Schadenbearbeitungskosten), Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen, Rückstellungen für künftige Überschussbeteiligungen, Altersrückstellungen, Prämienüberträge und weitere versicherungstechnische Rückstellungen.

Die Schadenrückstellungen werden nach aufsichtsrechtlich anerkannten versicherungsmathematischen Verfahren berechnet.

Die weiteren technischen Rückstellungen werden gemäss den Bestimmungen des entsprechenden von den Behörden genehmigten Geschäftsplans berechnet.

Die Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen werden gebildet, um die Volatilität der versicherungstechnischen Risiken aufzufangen. Sie werden nach den im Geschäftsplan festgelegten Regeln oder den internen Regeln auf Grundlage des versicherungsmathematischen Ergebnisses ermittelt.

### Nicht versicherungstechnische Rückstellungen

Wenn ein Mittelabfluss wahrscheinlich ist, wird für rechtliche und faktische Verpflichtungen aus einem Ereignis in der Vergangenheit eine entsprechende Rückstellung gebildet. Die Rückstellungen werden jährlich neu beurteilt.

### Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen

Die Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen reduzieren langfristig die Auswirkungen der Volatilitäten auf dem Kapitalmarkt. Sie werden für das gesamte Portefeuille berechnet und jedes Jahr neu bewertet.

Die Zielwerte der börsennotierten Anlageinstrumente basieren auf dem maximalen 12-Monats-Verlust. Auf Immobilien zum Marktwert werden die gleichen Werte angewendet.

Falls die Kapitalanlagen in der Berichtsperiode ausserordentlich stark an Wert verlieren, können die Rückstellungen für deren Risiken erfolgswirksam teilweise oder ganz aufgelöst werden. Falls die Kapitalanlagen eine signifikante Wertsteigerung erfahren, können die Rückstellungen für deren Risiken erfolgswirksam bis zum Zielwert erhöht werden.

### Passive Rechnungsabgrenzung

Diese Position beinhaltet Einnahmen im Berichtsjahr, die das nächste Rechnungsjahr betreffen, und Aufwände des Berichtsjahres, die noch zu bezahlen sind.

### Verbindlichkeiten

Hierbei handelt es sich vor allem um Verpflichtungen gegenüber Versicherungsnehmern oder Leistungserbringern. Sie werden zum Nominalwert bilanziert.

### Abweichung vom Stetigkeitsprinzip in der Bewertung und der Darstellung

#### 1) Bewertung von Obligationen in Fremdwährungen

Obligationen in Fremdwährungen wurden bis zum 31.12.2023 fälschlicherweise zum historischen Wechselkurs bewertet. Die Bewertungsmethode wurde ab dem Jahr 2024 rückwirkend zum Bilanzstichtagskurs korrigiert (retrospektive Methode).

#### 2) Ausweis von Minderheitsanteilen in der Geldflussrechnung

Die Veränderung der Minderheitsanteile wurde bis zum 31.12.2023 fälschlicherweise als Geldfluss aus der Finanzierungstätigkeit ausgewiesen. Diese liquiditätsunwirksame Veränderung wurde nach der retrospektiven Methode ab dem Jahr 2024 aus der Geldflussrechnung ausgeschlossen.

Die Auswirkungen der Abweichungen von den Bewertungs- und Darstellungsgrundsätzen werden im Folgenden aufgeführt:

## Konsolidierte Erfolgsrechnung (Auswirkungen der Neudarstellung)

Beträge in Tausend CHF	2023 (veröffentlicht)	Neudarstellung Obligationen 2023	2023 Neudarstellung
<b>Versicherungstechnisches Ergebnis</b>	<b>-150'988</b>	<b>-</b>	<b>-150'988</b>
Ertrag aus Kapitalanlagen	115'167	-	115'167
Aufwand aus Kapitalanlagen	-44'587	-47'505	-92'092
Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	-10'000	-	-10'000
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>60'580</b>	<b>-47'505</b>	<b>13'075</b>
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>-91'699</b>	<b>-47'505</b>	<b>-139'204</b>
<b>Konsolidiertes Ergebnis vor Steuern</b>	<b>-91'699</b>	<b>-47'505</b>	<b>-139'204</b>
Ertragssteuern	-11'904	-	-11'904
Latente Ertragssteuern	-621	4'255	3'634
<b>Konsolidiertes Jahresergebnis</b>	<b>-104'224</b>	<b>-43'250</b>	<b>-147'474</b>
davon zurechenbar auf:			
Aktionäre von Assura Holding AG	-110'739	-40'901	-151'640
Minderheitsaktionäre	6'515	-2'349	4'166

## Konsolidierte Bilanz (Auswirkungen der Neudarstellung)

## Aktiven

Beträge in Tausend CHF	01.01.2023 (veröffentlicht)	Neudarstellung Obligationen 01.01.2023	01.01.2023 Neudarstellung	31.12.2023 (veröffentlicht)	Neudarstellung Obligationen 2023	31.12.2023 Neudarstellung
Kapitalanlagen	3'062'354	-73'279	2'989'075	2'664'702	-120'784	2'543'918
<b>Total Aktiven</b>	<b>3'891'304</b>	<b>-73'279</b>	<b>3'818'025</b>	<b>3'412'883</b>	<b>-120'784</b>	<b>3'292'099</b>

## Passiven

Beträge in Tausend CHF	200	-	200	200	-	200
Aktienkapital	200	-	200	200	-	200
Gewinnreserven	611'903	-65'258	546'645	500'664	-106'159	394'505
<b>Total Eigenkapital exkl. Minderheitsanteile</b>	<b>612'103</b>	<b>-65'258</b>	<b>546'845</b>	<b>500'864</b>	<b>-106'159</b>	<b>394'705</b>
Minderheitsanteile am Kapital	14'338	-2'891	11'447	20'853	-5'240	15'613
<b>Total Eigenkapital inkl. Minderheitsanteile</b>	<b>626'441</b>	<b>-68'149</b>	<b>558'292</b>	<b>521'717</b>	<b>-111'399</b>	<b>410'318</b>
Passive latente Ertragssteuern	9'420	-5'130	4'290	10'041	-9'385	656
<b>Fremdkapital</b>	<b>3'264'863</b>	<b>-5'130</b>	<b>3'259'733</b>	<b>2'891'166</b>	<b>-9'385</b>	<b>2'881'781</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>3'891'304</b>	<b>-73'279</b>	<b>3'818'025</b>	<b>3'412'883</b>	<b>-120'784</b>	<b>3'292'099</b>

## Konsolidierte Geldflussrechnung (Auswirkungen der Neudarstellung)

Beträge in Tausend CHF	2023 (veröffentlicht)	Neudarstellung Obligationen 2023	Neudarstellung Minderheitsanteile 2023	2023 Neudarstellung
Konsolidiertes Jahresergebnis	-110'739	-43'250	6'515	-147'474
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Kapitalanlagen inkl. Derivate	-35'015	47'505	-	12'490
Veränderung latente Ertragssteuern	621	-4'255	-	-3'634
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>-469'544</b>	<b>-</b>	<b>6'515</b>	<b>-463'029</b>
Veränderung Minderheitsanteile	6'515	-	-6'515	-
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>6'015</b>	<b>-</b>	<b>-6'515</b>	<b>-500</b>

## Erläuterungen zur konsolidierten Erfolgsrechnung

## 1 – Eingennomene Prämien für eigene Rechnung

Beträge in Tausend CHF	2024	2023
Prämienenertrag <sup>1</sup>	3'476'582	3'603'754
Veränderung Prämienüberträge	-	-
<b>Total</b>	<b>3'476'582</b>	<b>3'603'754</b>

<sup>1</sup> Beiträge der öffentlichen Hand (Subventionen): KCHF 506'342 im Jahr 2024 (KCHF 490'710 im Jahr 2023).

## 2 – Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung

Beträge in Tausend CHF	2024	2023
Schaden- und Leistungsaufwand	-3'243'501	-3'332'794
Kostenbeteiligungen	478'717	480'413
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	113'057	74'497
<b>Total</b>	<b>-2'651'727</b>	<b>-2'777'884</b>

## 3 – Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Beträge in Tausend CHF	2024	2023
Personalaufwand	-181'456	-180'980
Verwaltungsräumlichkeiten und Betriebseinrichtungen	-5'643	-5'591
IT-Kosten	-24'073	-25'662
Übriger Verwaltungsaufwand	-13'527	-7'825
Werbung und Provisionen	-23'989	-11'488
Abschreibungen	-8'575	-8'503
<b>Total</b>	<b>-257'263</b>	<b>-240'049</b>

**4 – Ergebnis aus Kapitalanlagen**

Beträge in Tausend CHF	Ertrag aus Anlagen	Realisierte Gewinne	Nicht realisierte Gewinne	Total 2024
Grundstücke und Gebäude	4'447	400	2'909	7'756
Obligationen und ähnliche Anlagen	21'108	343	43'567	65'018
Aktien und ähnliche Anlagen	2'770	4'397	17'391	24'558
Immobilienfonds	1'091	-	6'879	7'970
Derivative Finanzinstrumente	-	11'534	-	11'534
Übrige Anlagen <sup>1</sup>	607	4	199	810
Beteiligungen	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>30'023</b>	<b>16'678</b>	<b>70'945</b>	<b>117'646</b>

Beträge in Tausend CHF	Verwaltungs-kosten Anlagen	Realisierte Verluste	Nicht realisierte Verluste	Total 2024
Grundstücke und Gebäude	-3'555	-	-697	-4'252
Obligationen und ähnliche Anlagen	-	-15'710	-	-15'710
Aktien und ähnliche Anlagen	-	-409	-2'831	-3'240
Immobilienfonds	-	-	-	-
Derivative Finanzinstrumente	-	-3'264	-54'707	-57'971
Übrige Anlagen <sup>1</sup>	-	-278	-	-278
Beteiligungen	-	-	-	-
Verwaltungskosten Anlagen	-2'529	-	-	-2'529
<b>Total</b>	<b>-6'084</b>	<b>-19'661</b>	<b>-58'235</b>	<b>-83'980</b>
Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	-	-	-30'000	-30'000
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>23'939</b>	<b>-2'983</b>	<b>-17'290</b>	<b>3'666</b>

<sup>1</sup> Fonds in Geldmarktinstrumenten

**Ergebnis aus Kapitalanlagen (Fortsetzung)**

Beträge in Tausend CHF	Ertrag aus Anlagen	Realisierte Gewinne	Nicht realisierte Gewinne	Total 2023 Neudarstellung
Grundstücke und Gebäude	3'986	-	7'072	11'058
Obligationen und ähnliche Anlagen	21'399	41	-	21'440
Darlehen an öffentliche Einrichtungen	-	-	-	-
Aktien und ähnliche Anlagen	5'572	9'069	20'657	35'298
Immobilienfonds	4'482	1'639	1'948	8'069
Derivative Finanzinstrumente	-	21'083	18'219	39'302
Beteiligungen	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>35'439</b>	<b>31'832</b>	<b>47'896</b>	<b>115'167</b>

Beträge in Tausend CHF	Verwaltungs-kosten Anlagen	Realisierte Verluste	Nicht realisierte Verluste	Total 2023 Neudarstellung
Grundstücke und Gebäude	-2'394	-	-2'975	-5'369
Obligationen und ähnliche Anlagen	-	-13'606	-47'505	-61'111
Darlehen an öffentliche Einrichtungen	-	-	-	-
Aktien und ähnliche Anlagen	-	-2'149	-9'775	-11'924
Immobilienfonds	-	-5'764	-131	-5'895
Derivative Finanzinstrumente	-	-5'006	-	-5'006
Beteiligungen	-	-	-	-
Verwaltungskosten Anlagen	-2'787	-	-	-2'787
<b>Total</b>	<b>-5'181</b>	<b>-26'525</b>	<b>-60'386</b>	<b>-92'092</b>
Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	-	-	-10'000	-10'000
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>30'258</b>	<b>5'307</b>	<b>-22'490</b>	<b>13'075</b>

**5 – Übriger betrieblicher Ertrag**

Beträge in Tausend CHF	2024	2023
Zinsen und Kursgewinne aus flüssigen Mitteln	2'785	1'621
Zinsen aus Forderungen	238	3
Übrige Erträge	1'127	1'325
<b>Total</b>	<b>4'150</b>	<b>2'949</b>

**6 – Übriger betrieblicher Aufwand**

Beträge in Tausend CHF	2024	2023
Zinsen und Kursverluste aus flüssigen Mitteln	-146	-3'423
Zinsen aus Verbindlichkeiten (inkl. Zins Risikoausgleich)	-4'629	-34
Übriger Aufwand	-777	-783
<b>Total</b>	<b>-5'552</b>	<b>-4'240</b>

## Erläuterungen zur konsolidierten Bilanz

### 7 – Kapitalanlagen

Beträge in Tausend CHF	31.12.2024	31.12.2023 Neudarstellung
Grundstücke und Gebäude	206'203	205'497
Obligationen und ähnliche Anlagen	1'948'498	2'084'041
Darlehen an öffentliche Einrichtungen	-	15'000
Aktien und ähnliche Anlagen	119'781	162'821
Immobilienfonds	53'653	46'563
Derivative Finanzinstrumente	-	29'996
Übrige Anlagen (Fonds in Geldmarktinstrumenten)	27'647	-
<b>Total</b>	<b>2'355'782</b>	<b>2'543'918</b>
Marktwert der Obligationen und ähnlicher Anlagen	1'802'240	1'871'241

### Laufende (offene) derivative Finanzinstrumente per 31.12.2024

Marktwert per 31.12.2024

Beträge in Tausend CHF	Art der Transaktion	Aktiven	Passiven	Total Passiven
Devisentermingeschäfte USD	Währungsabsicherung	250	22'760	22'510
Devisentermingeschäfte EUR	Währungsabsicherung	37	1'973	1'936
Devisentermingeschäfte GBP	Währungsabsicherung	2	267	265
<b>Total</b>		<b>289</b>	<b>25'000</b>	<b>24'711</b>

### Laufende (offene) derivative Finanzinstrumente per 31.12.2023

Marktwert per 31.12.2023

Beträge in Tausend CHF	Art der Transaktion	Aktiven	Passiven	Total Aktiven
Devisentermingeschäfte USD	Währungsabsicherung	17'584	1'329	16'255
Devisentermingeschäfte EUR	Währungsabsicherung	14'026	461	13'565
Devisentermingeschäfte GBP	Währungsabsicherung	190	14	176
<b>Total</b>		<b>31'800</b>	<b>1'804</b>	<b>29'996</b>

### 8 – Immaterielle Anlagen

Beträge in Tausend CHF	Lizenzen	Software	Total
<b>Nettobuchwerte per 01.01.2023</b>	<b>8'143</b>	<b>7</b>	<b>8'150</b>
<b>Anschaffungswerte</b>			
Bruttowerte per 01.01.2023	15'619	3'362	18'981
Zugänge	372	-	372
Abgänge	-1'445	-827	-2'272
<b>Stand per 31.12.2023</b>	<b>14'546</b>	<b>2'535</b>	<b>17'081</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>			
Wertberichtigungen per 01.01.2023	-7'476	-3'355	-10'831
Jahresabschreibungen	-3'087	-7	-3'094
Abgänge	1'445	827	2'272
<b>Stand per 31.12.2023</b>	<b>-9'118</b>	<b>-2'535</b>	<b>-11'653</b>
<b>Nettobuchwerte per 31.12.2023</b>	<b>5'428</b>	<b>-</b>	<b>5'428</b>
<b>Anschaffungswerte</b>			
Bruttowerte per 01.01.2024	14'546	2'535	17'081
Zugänge	112	-	112
Abgänge	-371	-1'700	-2'071
<b>Stand per 31.12.2024</b>	<b>14'287</b>	<b>835</b>	<b>15'122</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>			
Wertberichtigungen per 01.01.2024	-9'118	-2'535	-11'653
Jahresabschreibungen	-2'899	-	-2'899
Abgänge	371	1'700	2'071
<b>Stand per 31.12.2024</b>	<b>-11'646</b>	<b>-835</b>	<b>-12'481</b>
<b>Nettobuchwerte per 31.12.2024</b>	<b>2'641</b>	<b>-</b>	<b>2'641</b>

## 9 – Sachanlagen

Beträge in Tausend CHF	Betriebliche Einrichtungen und Mobilien	Informatik (Hardware)	Fahrzeuge	Total
<b>Nettobuchwerte per 01.01.2023</b>	<b>9'049</b>	<b>4'267</b>	<b>-</b>	<b>13'316</b>
<b>Anschaffungswerte</b>				
Bruttowerte per 01.01.2023	20'405	10'563	214	31'182
Zugänge	2'917	2'045	-	4'962
Abgänge	-	-1'222	-	-1'222
<b>Stand per 31.12.2023</b>	<b>23'322</b>	<b>11'386</b>	<b>214</b>	<b>34'922</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Wertberichtigungen per 01.01.2023	-11'356	-6'296	-214	-17'866
Jahresabschreibungen	-3'008	-2'401	-	-5'409
Abgänge	-	1'222	-	1'222
<b>Stand per 31.12.2023</b>	<b>-14'364</b>	<b>-7'475</b>	<b>-214</b>	<b>-22'053</b>
<b>Nettobuchwerte per 31.12.2023</b>	<b>8'958</b>	<b>3'911</b>	<b>-</b>	<b>12'869</b>
<b>Anschaffungswerte</b>				
Bruttowerte per 01.01.2024	23'322	11'386	214	34'922
Zugänge	3'362	2'116	-	5'478
Abgänge	-346	-1'027	-	-1'373
<b>Stand per 31.12.2024</b>	<b>26'338</b>	<b>12'475</b>	<b>214</b>	<b>39'027</b>
<b>Kumulierte Wertberichtigungen</b>				
Wertberichtigungen per 01.01.2024	-14'364	-7'475	-214	-22'053
Jahresabschreibungen	-3'478	-2'197	-	-5'675
Abgänge	346	1'027	-	1'373
<b>Stand per 31.12.2024</b>	<b>-17'496</b>	<b>-8'645</b>	<b>-214</b>	<b>-26'355</b>
<b>Nettobuchwerte per 31.12.2024</b>	<b>8'842</b>	<b>3'830</b>	<b>-</b>	<b>12'672</b>

## 10 – Aktive Rechnungsabgrenzung

Beträge in Tausend CHF	31.12.2024	31.12.2023
Zinsen	8'828	8'918
Übrige transitorische Aktiven	6'124	7'450
<b>Total</b>	<b>14'952</b>	<b>16'368</b>

## 11 – Forderungen

Beträge in Tausend CHF	31.12.2024	31.12.2023
Versicherungsnehmer	258'577	175'204
Versicherungsorganisationen	-	16
Agenten und Vermittler	109	188
Öffentliche Einrichtungen	50'755	44'017
Übrige Forderungen	10'490	11'772
<b>Total</b>	<b>319'931</b>	<b>231'197</b>

## 12 – Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

Beträge in Tausend CHF	Schadenrückstellungen	Rückstellungen für künftige Überschussbeteiligungen der Versicherten	Alterungsrückstellungen	Übrige versicherungstechnische Rückstellungen <sup>1</sup>	Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen	Total
Stand per 01.01.2023	796'618	1'357	918'097	46'304	199'857	1'962'233
Bildung	-	-	-	3'584	98'434	102'018
Auflösung	-110'257	-91	-66'167	-	-	-176'515
<b>Stand per 31.12.2023</b>	<b>686'361</b>	<b>1'266</b>	<b>851'930</b>	<b>49'888</b>	<b>298'291</b>	<b>1'887'736</b>

Beträge in Tausend CHF	Schadenrückstellungen	Rückstellungen für künftige Überschussbeteiligungen der Versicherten	Alterungsrückstellungen	Übrige versicherungstechnische Rückstellungen <sup>1</sup>	Sicherheits- und Schwankungsrückstellungen	Total
Stand per 01.01.2024	686'361	1'266	851'930	49'888	298'291	1'887'736
Bildung	-	-	-	7'045	62'162	69'207
Auflösung	-101'903	-300	-20'061	-	-60'000	-182'264
<b>Stand per 31.12.2024</b>	<b>584'458</b>	<b>966</b>	<b>831'869</b>	<b>56'933</b>	<b>300'453</b>	<b>1'774'679</b>

<sup>1</sup> Die restlichen technischen Rückstellungen setzen sich aus den Rückstellungen Kieferorthopädie, den Rückstellungen Mutter-schaftsleistungen, den Rückstellungen Todesfälle und den Rückstellungen für die Rückerstattung von Prämienüberschüssen zusammen.

**13 – Nicht versicherungstechnische Rückstellungen**

Beträge in Tausend CHF	Personal	Übrige Rückstellungen	Total
Stand per 01.01.2023	1'005	47	1'052
Bildung	-	6	6
Verwendung	-303	-26	-329
Auflösung	-	-	-
<b>Stand per 31.12.2023</b>	<b>702</b>	<b>27</b>	<b>729</b>

Beträge in Tausend CHF	Personal	Übrige Rückstellungen	Total
Stand per 01.01.2024	702	27	729
Bildung	-	-	-
Verwendung	-165	-2	-167
Auflösung	-	-25	-25
<b>Stand per 31.12.2024</b>	<b>537</b>	<b>-</b>	<b>537</b>

**Rückstellungen für Mitarbeitende**

Hierbei handelt es sich um die Rückstellungen für die Treueprämien der Mitarbeitenden.

**14 – Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen**

Beträge in Tausend CHF	Total
Stand per 01.01.2023	226'369
Bildung	10'000
Auflösung	-
<b>Stand per 31.12.2023</b>	<b>236'369</b>

Beträge in Tausend CHF	Total
Stand per 01.01.2024	236'369
Bildung	30'000
Auflösung	-
<b>Stand per 31.12.2024</b>	<b>266'369</b>

**15 – Passive Rechnungsabgrenzung**

Beträge in Tausend CHF	31.12.2024	31.12.2023
Risikoausgleich	32'168	217'506
Übrige transitorische Passiven	31'132	27'061
<b>Total</b>	<b>63'300</b>	<b>244'567</b>

**16 – Verbindlichkeiten**

Beträge in Tausend CHF	31.12.2024	31.12.2023
Versicherungsnehmer	570'560	466'375
Leistungserbringer	18'878	27'393
Versicherungsorganisationen	250	-
Agenten und Vermittler	1'166	1'175
Nahestehende Organisationen und Personen	2'526	4'702
Öffentliche Einrichtungen	9'755	5'613
Übrige Verbindlichkeiten	3'559	6'466
<b>Total</b>	<b>606'694</b>	<b>511'724</b>

**Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen**

Arbeitgeberbeitragsreserve	Nominalwert		Verwendungsverzicht		Wirtschaftlicher Anteil der Organisation		Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
	31.12.2024	2024	31.12.2024	2024	31.12.2024	31.12.2023	2024	2023
Beträge in Tausend CHF								
Vorsorgeeinrichtungen	-	-	-	-	-	-	17'692	17'392

<sup>1</sup> Auf der Grundlage der am 31.12.2023 gemäss Swiss GAAP FER 26 erstellten Rechnungslegung der Vorsorgeeinrichtung.

## Weitere Informationen

### Bestellung von Sicherheiten gegenüber Dritten

Beträge in Tausend CHF	31.12.2024	31.12.2023
Kautionen (Mietgarantien)	828	826

### Als Sicherheit für finanzielle Verpflichtungen verpfändete Aktiven und Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

Mit Ausnahme des gebundenen Vermögens gibt es keine Aktiven unter Eigentumsvorbehalt.

### Leasingverbindlichkeiten (falls die Leasingverträge in den 12 Monaten nach dem Bilanzdatum weder verfallen noch gekündigt werden können)

Beträge in Tausend CHF	Restlaufzeit	31.12.2024	31.12.2023
Mietverträge	1 bis 5 Jahre	5'984	3'259
<b>Total</b>		<b>5'984</b>	<b>3'259</b>

### Honorare des Revisionsorgans

Beträge in Tausend CHF	2024	2023
Revisionsleistungen	531	541
Übrige Dienstleistungen	-	-
<b>Total</b>	<b>531</b>	<b>541</b>

### Mögliche Verpflichtungen MWST-Gruppe

Die Gesellschaften der Assura-Gruppe bilden eine MWST-Gruppe und haften solidarisch gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung in Bern.

### Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Bis zum Kontoabschluss vom 16. April 2025 durch das zuständige Organ sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, die eine Anpassung der Buchwerte der Aktiven und Passiven per 31.12.2024 zur Folge hätten.

# Revisionsbericht



**KPMG AG**  
Avenue du Théâtre 1  
Postfach 945  
CH-1001 Lausanne

+41 58 249 45 55  
kpmg.ch

### Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der Assura Holding AG, Pully

### Bericht zur Prüfung der Konzernrechnung

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung der Assura Holding AG und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernerfolgsrechnung, der Konzernbilanz, der Konzerngeldflussrechnung und dem Konzerneigenkapitalnachweis und für das am 31. Dezember 2024 endende Jahr sowie dem Konzernanhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Konzernrechnung (Seiten 20 bis 40) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der konsolidierten Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2024 sowie dessen konsolidierter Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Konzernrechnung, die Jahresrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Konzernrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



**Assura Holding AG, Pully**  
Bericht der Revisionsstelle an  
die Generalversammlung zur  
Konzernrechnung

### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Konzernrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Konzernrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems des Konzerns abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.



**Assura Holding AG, Pully**  
Bericht der Revisionsstelle an  
die Generalversammlung zur  
Konzernrechnung

- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Konzernrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr des Konzerns von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt der Konzernrechnung insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob die Konzernrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.
- planen wir die Prüfung der Konzernrechnung und führen sie durch, um ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftsbereiche innerhalb des Konzerns zu erlangen als Grundlage für die Bildung eines Prüfungsurteils zur Konzernrechnung. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Beaufsichtigung und Durchsicht der für Zwecke der Prüfung der Konzernrechnung durchgeführten Prüfungstätigkeiten. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

Jean-Marc Wicki  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Baptiste Reichen  
Zugelassener Revisionsexperte





